

НАШИ ЮБИЛЯРЫ

---

**ШЕЙНОВУ ВИКТОРУ ПАВЛОВИЧУ – 80 ЛЕТ**



**DOI:** 10.38098/ipran.sep.2020.18.2.018

3 мая 2020 г. исполняется 80 лет активному автору нашего журнала *Виктору Павловичу Шейнову* – профессору, доктору социологических наук, кандидату физико-математических наук, академику Международной академии информационных технологий.

Виктор Павлович родился в г. Ярославле. После окончания с отличием математического отделения Московского государственного областного университета работал старшим преподавателем, а затем заведующим кафедрой высшей математики Шуйского пединститута; доцентом, заведующим кафедрой теории функций и деканом математического факультета Красноярского госуниверситета; доцентом кафедры высшей математики Белорусского политехнического института; профессором кафедры гуманитарных дисциплин

Минского института управления. С 1999 г. по настоящее время – профессором кафедры психологии и педагогического мастерства Республиканского института высшей школы (Минск, Беларусь).

Сфера научных интересов профессора Шейнова – психология личности, общая, социальная и педагогическая психология, конфликтология, психодиагностика и психометрика. Являясь авторитетным специалистом в области психологических исследований, он приобрел широкую известность благодаря большому числу научных и научно-практических публикаций. Он автор 350-ти научных работ, в том числе 21-ой монографии (шесть из них на английском языке изданы за рубежом), а также 40-ка книг по практической психологии.

Виктор Павлович разработал, доказал надежность и валидность и внедрил в исследования *новые методики исследований*: Тест ассертивности (Вопросы психологии, 2014, № 2), «Оценку степени незащищенности от манипуляций» (Вопросы психологии, 2012, № 4) и «Методику оценки виктимизации взрослых» (Российский психологический журнал, 2018, № 2/1). Эти методики широко используются исследователями в России, Беларуси, Украине, Армении, Латвии.

В своей докторской диссертации (2000 г.) «Управление конфликтами в социальных группах и организациях» Шейнов обосновал разработанную им *теорию системного управления конфликтами и реализующую ее технологию*, ввел в научный оборот новые конструкты: «конфликтоген», «случайный конфликт», «неслучайный конфликт», а также формулы таких конфликтов.

В монографии «*Управление конфликтами: теория и практика*» (2010 г.) Виктор Павлович вскрыл психологические механизмы возникновения и развития конфликтов разных типов и причины внутриличностных, межличностных, внутригрупповых и межгрупповых конфликтов, описал конфликтные и «трудные» личности, систематизировал и проанализировал

конфликты в организациях и на предприятиях, в школах и вузах, конфликты между супругами, между родителями и детьми, представил технологию управления конфликтами, включающую их прогнозирование, предотвращение и разрешение, и на многочисленных примерах, взятых из практики, продемонстрировал эффективность этой технологии. Третье издание монографии «Управление конфликтами» издательство «Питер» было включено в серию «Мастера психологии».

В монографии «*Психологическое влияние*» (2007 г.) Виктор Павлович теоретически обосновал и верифицировал *общую модель психологического влияния (воздействия)*, раскрывающую сущность любого воздействия и его психологические механизмы, показал, что каждое из всех известных 14 видов влияний является реализацией этой модели, и все важнейшие результаты, полученные для них, объясняются ею. Монография «Психологическое влияние» выдержала шесть изданий в России и Беларуси и вышла в двух томах на английском языке в немецком академическом издательстве.

В монографии «*Психология манипулирования*» (2009 г.) Шейнов показал распространенность и социальную опасность *манипуляций*, вскрыл их психологический механизм, показал сущность манипулирования и лиц, использующих манипулятивные приемы, обосновал модель манипулятивного воздействия и продемонстрировал, что по ней осуществляются все наблюдаемые манипуляции: между руководителями, подчиненными и сослуживцами, между женщинами и мужчинами, родителями и детьми, учителями и учениками, преподавателями и студентами, а также манипуляции в деловых отношениях, торговле и бизнесе, предложил универсальную систему защиты от манипуляций и показал ее эффективность. Монография «Психология манипулирования» выдержала четыре переиздания.

Юбиляр ввел в научный оборот новый конструкт – «*скрытое управление*». В своей монографии «*Скрытое управление человеком*» (2000 г.)

описал открытый им специфический вид психологического воздействия, исследовав предпосылки и психологические основы такого управления и представив технологию его применения, привел многочисленные примеры применения этой технологии в служебных, деловых и семейных отношениях, в отношениях между взрослыми и детьми, в политике, рекламе и т.д. Эта книга выдержала 27 переизданий.

В монографии *«Убеждающие воздействия»* (2010 г.) Шейнов проанализировал и систематизировал результаты многочисленных исследований различных аспектов процесса убеждения и на этой основе построил развернутую модель убеждающих воздействий, отражающую современный уровень познания процесса убеждения и способствующую пониманию его сущности и действующих в процессе убеждения психологических механизмов. В практическом плане важен представленный в монографии наиболее полный спектр эффективных приемов убеждения.

В монографии *«Макиавеллизм личности»* (2012 г.) Виктор Павлович исследовал влияние возраста, пола, гендера, социализации и других факторов на возникновение макиавеллизма и его проявления, создал социально-психологический портрет макиавеллиста, описал манипулятивное поведение и приемы макиавеллистов в отношениях между руководителями и подчиненными, женщинами и мужчинами, родителями и детьми, учителями и учениками, преподавателями и студентами, а также в торговле и бизнесе.

Монографией *«Манипулирование сознанием»* (2010 г.) Шейнов раскрывает сущность и психологические основы манипулирования сознанием, описывает механизмы используемых при этом психологических воздействий. Им представлена и обоснована модель манипулирования сознанием и показано, как она работает – в избирательных кампаниях, пропаганде, информационно-психологических операциях, в политической и коммерческой рекламе. Продемонстрированы неограниченные возможности современных средств

массовой информации в части манипуляции сознанием и предложена система защиты от ее разрушительного воздействия.

В монографии *«Психологические воздействия в межличностных отношениях»* (2018 г.) Виктор Павлович выявил факторы социализации в формировании макиавеллистской установки у детей, исследовал эмоциональные манипуляции в детско-родительских, педагогических, служебных и супружеских взаимодействиях и приемы манипулирования в тесном общении, рассмотрел гендерные и возрастные различия в использовании приемов манипулирования, изучил приемы воздействия детей на родителей и друзей и манипулирования родителями, учителями и друзьями. Показал, как родители и учителя манипулируют детьми, и как они (подчас не осознавая этого) учат детей манипулированию. Им проанализированы приемы воздействия в отношениях между руководителями и подчиненными, тактика заискивания, степень эффективности различных приемов воздействия в служебных отношениях и в собеседованиях при приеме на работу, приемы воздействия продавцов на покупателей.

Монография юбиляра *«Психология ассертивного поведения»* (2019 г.) включает метаанализ исследований по этой проблематике и результаты собственных работ автора. В ней приведены качества ассертивных личностей, влияние на нее возрастных, гендерных, семейных, ситуативных, этнических и культурных факторов. Выявлены ее преимущества, особенности в детском возрасте и влияние родителей и школы на ее развитие у детей, связь эмоционального интеллекта ребенка с этим качеством, а также восприятие ассертивного поведения и ожидание его последствий. Показана положительная связь ассертивности с психологическим здоровьем и отрицательная – с депрессией и опасными для здоровья и жизни зависимостями. Эта характеристика исследована в служебных отношениях – показана ее роль в командной работе и лидерстве. Описаны приемы обучения ассертивности.

Представлены: надежный и валидный тест ее диагностики и эффективные техники ассертивного поведения: приемы скрытого управления и убеждения в деловых, семейных и межличностных отношениях, умения располагать к себе, делать неотразимые комплименты и критиковать, не раня, предотвращать и разрешать конфликты, защищаться от манипуляций.

Шейнов – автор и ряда других монографий: «Психология влияния» (2002 г.), «Психотехнологии влияния» (2005 г.), «Психология лидерства, влияния, власти» (2008 г.), «Манипуляции и юмор» (2011 г.), «Манипулирование и защита от манипуляций» (2014 г.), «Saki Ne – un nejuties vainigs» (2015 г.), «Manipulating and Protection From It» (2015 г.), «The Art to Make Irresistible Compliments» (2016 г.), «Efficient Technique of Conflict Prevention and Resolution» (2017 г.) и др.

Самый *интригующий момент* в биографии юбиляра – его переход из области математики в сферу психологии. Сам он рассказывал, что интерес к психологии почувствовал еще студентом, математиком первого курса. И свою первую (ученическую) работу Виктор Павлович написал не по математике, а по психологии (на втором курсе): «Психология обучения шахматам воспитанников интерната», положив в ее основу анализ своих наблюдений за участниками секции, которую вел.

Дальше была работа по распределению на кафедре высшей математики, защита кандидатской диссертации по математике, успешная работа на математическом факультете Красноярского университета и ... самостоятельное изучение психологии.

Математическое образование юбиляра проявляется двояко: в стремлении докопаться до сущности явлений и в высоких требованиях к доказанности представляемых выводов (последнее хорошо знакомо авторам, чьи рукописи рецензировал Виктор Павлович, и диссертантам, которым оппонировал).

Но еще большую требовательность Виктор Павлович проявляет к себе, высоко ставя перед собой планку научных публикаций. Поэтому его статьи регулярно публикуют ведущие научные журналы: российские («Психологический журнал», «Вопросы психологии», «Российский психологический журнал», «Институт психологии Российской академии наук. Социальная и экономическая психология», «Институт психологии Российской академии наук. Организационная психология и психология труда» и др.) и белорусские («Псіхалогія», «Белорусский психологический журнал», «Социология», «Адукацыя і выхаванне»).

Многие публикации профессора Шейнова появились именно благодаря его стремлению вскрыть сущность явлений. Показательна история открытия им «скрытого управления»: возникла ситуация, когда ему потребовалось повлиять на неизвестного похитителя, чтобы тот перестал воровать из его почтового ящика (приемы убеждения в этом случае не работают). Предложенный тогда юбиляром новый эффективный вид психологического воздействия он описал в монографии «Скрытое управление человеком». 27 ее переизданий свидетельствуют о том, что научная и широкая общественность заинтересовалась этим видом воздействия.

Найдя интересное и полезное решение, Виктор Павлович всегда спешит поделиться им со всеми. Так, испытав нехватку времени, он разработал систему «Как найти недостающее время и новые идеи» и представил ее в книге с таким же названием. Похожая история с книгами «Как убедить, когда вас не слышат», «Говорить “нет”, не испытывая чувства вины», «Трансактный анализ» и др.

В сериях «Библиотека практической психологии», «Психологический бестселлер», «Психология. Советы мастера» и др. вышло более 40-ка книг Шейнова<sup>30</sup>. Общий тираж его книг – более 850 000 экз. Издательства

---

<sup>30</sup> [www.sheinov.com](http://www.sheinov.com)

представляют его как «одного из самых читаемых отечественных авторов-психологов».

Об активной творческой работе, научной продуктивности и широте научных интересов юбиляра свидетельствует тот факт, что в 2014-2019 гг. им опубликовано 73 статьи по самым актуальным проблемам психологической науки. А к юбилейной дате планирует сдать в печать новую тестовую методику «Оценка степени незащищенности индивида от кибербуллинга».

Свое 80-летие Виктор Павлович встречает, «не сбавляя темпа» – преподает, проводит тренинги, публикует статьи и книги, выступает с пленарными докладами и проводит мастер-классы на международных конференциях, охотно делится с коллегами своими методиками и идеями, помогает молодым в их научном становлении.

***Поздравляем уважаемого Виктора Павловича с достойнейшим юбилеем,  
желаем ему крепкого здоровья, неиссякаемой энергии и творческого  
долголетия!***