

## ИСТОРИЯ ОБЩЕЙ И СОЦИАЛЬНОЙ ПСИХОЛОГИИ

---

### **К.К. ПЛАТОНОВ НА ЧЕЛЯБИНСКОМ ТРАКТОРНОМ ЗАВОДЕ: НЕИЗВЕСТНЫЕ СТРАНИЦЫ**

©2023 г. Н.Ю. Стоюхина\*

\*Кандидат психологических наук, доцент, кафедра психологии управления, ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»; 603950, Нижний Новгород, пр. Гагарина, д. 23; e-mail: natast0@rambler.ru

DOI: 10.38098/ipran.sep\_2023\_30\_2\_06

Поступила в редакцию 13 мая 2023 г.

*Аннотация.* Предпринята попытка по-новому взглянуть на известный факт работы К.К. Платонова в качестве психотехника. Ранее уже были публикации, где Платонов показан как психотехник, руководивший созданной им психофизиологической лабораторией на Горьковском автозаводе (1932-1934 гг.), и тот период – нижегородский – заканчивался тем, что Платонов уехал на Челябинский тракторный завод создавать психофизиологическую лабораторию для научно-исследовательской работы по организации и оздоровлению труда. В реконструкции этого факта, никак не описанного Платоновым в его книге «Мои личные встречи на великой дороге жизни (Воспоминания старого психолога)» (Платонов, 2005), нам помогли его статьи, опубликованные в малоизвестных сейчас периодических изданиях 1930-х гг., – «Транспорт Украины» и «Сталинец-60», а также обращение в архивную службу г. Челябинска. Впервые введены в научный оборот и проанализированы его неизвестные статьи, опубликованные во время работы в психотехнической лаборатории Южных железных дорог и научно-исследовательской лаборатории организации и оздоровления труда Челябинского тракторного завода. Важным итогом проведенного анализа материалов можно считать то, что в профессиональном пути видного советского психолога стало одним «белым пятном» меньше. Говоря о наследии Платонова, чаще вспоминают его успешную деятельность как авиационного психолога (1935-1958), но редко задумываются о том, что путь к авиационной психологии и психологии труда лежал через психотехническую деятельность, о которой он знал больше многих.

*Ключевые слова:* история психологии, психотехника, психофизиологическая лаборатория, психотехническая лаборатория, профотбор, организация и оздоровление труда, Челябинский тракторный завод, Горьковский автомобильный завод.

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

Имя советского ученого Константина Константиновича Платонова (1906-1984) часто сопровождается эпитетами «крупный», «известный», «значительный» и т.д., и с этим невозможно спорить, анализируя его деятельность во многих отраслях психологии (Артемьева и др., 2007; Зверева, Носкова, 2016). К тому же редкий ученый оставляет после себя мемуары – удивительную книгу, возможно самую главную – воспоминания о своей непростой, продолжительной, наполненной событиями жизни, где судьба отдельного человека – практически ровесника века – предстает встроенной в хронотоп времени (XX в.) и пространства (Советский Союз). Как писала В.А. Кольцова, «реконструируя творческую деятельность Платонова по подготовке воспоминаний, удалось установить, что автором был использован большой массив различных исторических источников: он опирался на официальные материалы, характеризующие социально-политическую историю государства <...>; привлекал многочисленные документальные свидетельства, отражающие функционирование различных учреждений, научных центров, обществ и школ психологии <...>; использовал источники, содержащие информацию о жизни психологического научного сообщества <...>, а также архивные материалы других ученых, включающие разнообразные личностно-библиографические данные» (Кольцова, 2008, с. 311).

Наряду с участием Платонова в разработке различных сфер психологии, достаточно хорошо описана его научно-практическая деятельность в качестве психотехника. Вслед за исследователями его творчества (Зверева, Носкова, 2016, с. 31-34) можно выделить «психотехнический период» не как линейно-однородный, а как состоящий из временных фрагментов: психотехническая лаборатория Южных железных дорог (1928 г.), Нижегородский (Горьковский) автомобильный завод им. Молотова (1932-1934), Челябинский тракторный

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

завод (1934-1935 гг.). Достаточно полно описан нижегородский (горьковский) период (Стоюхина, 2008, 2021), а вот о двух других периодах известно мало.

*Цель* данной статьи – восполнить существующие пробелы в описании его биографии. При написании этой статьи и других, ранее выполненных (Стоюхина, 2008, 2021, 2022а), нами были использованы архивные материалы, что позволило расширить как «пространство источников, к которым можно применить анализ и интерпретацию», так и поле историко-психологических исследований, «организовать самостоятельный источник новых знаний и обосновать значимость истории психологии для современности» (Костригин, Стоюхина, 2021, с. 376).

Итак, с осени 1926 г. Платонов, еще обучаясь в медицинском институте, поступил на работу в Психофизиологическую лабораторию Украинского психоневрологического института в Харькове, где заведующим был психолог, психофизиолог и психотехник З.И. Чучмарев (1888-1961). Исследователи научного творчества Платонова отметили, что именно здесь он приступил к работе по психологии труда, участвуя в изучении «утомляемости работников связи и врачей поликлиник» (Зверева, Носкова, 2016, с. 30). Проработав до весны 1928 г., молодой ученый с 1 апреля начал работу в Психотехническом бюро Южных железных дорог (ЮЖД) на должности старшего лаборанта. Его руководителю Михаилу Павловичу Раснянскому – «типичному (но все же одному из лучших) представителю низовой периферической психотехнической службы» (Платонов, 2005, с. 94), занимавшему одно из ведущих мест среди украинских психологов (там же, с. 95), – Платонов посвятил несколько страниц в своих воспоминаниях. Внешне напомилавший А.П. Чехова, психиатр по образованию и деловой человек до 1917 г. – держал частную психиатрическую больницу, прекрасно знал методы математической статистики, большую роль отводил индивидуальным, аппаратным исследованиям, особенно увлекался

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

тестами на интеллект, придавал большое значение составлению профессиограмм. Платонов так вспоминал свою работу в лаборатории ЮЖД: «Моей основной задачей <...> было составление дифференциальных профессиограмм основных “желдорработников”. Для этого я ездил по рельсам, по всей Украине, имея персональный билет и пропуск, чем несказанно гордился. Но кроме того, “у меня” был вагон-лаборатория и в нем “собственное” купе» (Платонов, 2005, с. 98).

Там же в августе 1928 г., по предложению Платонова, было проведено исследование телефонисток Управления Южных железных дорог, результаты которого вошли в его доклад «Рефлексологическая типология в применении к изучению профессий», который не был обнаружен в известном сборнике (Психоневрологические науки..., 1930); как писали Т.В. Зверева и О.Г. Носкова, это был внеплановый доклад (Зверева, Носкова, 2016, с. 31). Описание этого важного события – участия в поведенческом съезде – сохранилось в памяти Платонова (Платонов, 2005, с. 105). В это же время он написал небольшую ознакомительную статью «Психотехника на транспорте» обзорного характера, где выделил два вида существующих методов психотехнических испытаний – групповых и индивидуальных. При использовании первого метода главное – их «портативность и быстрота» (Платонов, 1928, с. 7). Индивидуальный метод исследования при имеющихся недостатках – громоздкость, подозрительность, невозможность охватить большое количество людей, затраты на аппаратуру – искупаются преимуществами: случайные ошибки минимизируются, можно «проследить и учесть весь ход решений данной задачи, уловить все индивидуальные характерные особенности этого подхода» (там же, с. 8). Возросшее число индивидуальных исследований, проводимых в бюро, Платонов считал большим достижением.

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

В личном деле Платонова, хранящемся в Институте психологии РАН, можно увидеть в списке работ ученого указания еще на две рукописные работы: «Психологический анализ работы на аппаратах “Тормозильщик”» (1929) и «Психологический анализ работы на аппаратах Кувшинникова» (1929), к сожалению, пока не обнаруженные.

Далее в биографии психолога была медицинская практика в районной больнице г. Ахтырки Сумской области (1929), завершение обучения с переводом из Харьковского мединститута в Ленинградский государственный институт медицинских знаний (1930), врачебная практика в Забайкалье (1930-1931), работа на Нижегородском (Горьковском) автозаводе им. Молотова, где он руководил созданной им психофизиологической лабораторией (1932-1934) и перевод на Челябинский тракторный завод (ЧТЗ) в 1934 г. Подробнее остановимся на последнем событии из этого перечня.

Как свидетельствует ответ из Государственного архива Челябинской области на запрос о К.К. Платонове, срок его работы на Челябинском тракторном заводе с 11 августа 1934 г. до 6 октября 1935 г., т.е. один год и почти два месяца. К сожалению, это единственная архивная информация, свидетельствующая о том, что Константин Константинович там работал. Личное дело работника Платонова в архиве завода не выявлено, как и множество других дел сотрудников, чей год рождения выпал до 1910 г. Зная его деятельную натуру, не вызывает сомнения, что за этот короткий срок там было сделано немало. Действительно, после работы на ЧТЗ остались две статьи, опубликованные в журнале «Сталинец-60» – издании отдела техпропаганды Челябинского тракторного завода. Название этого небольшого журнала было дано в честь первого гусеничного трактора «Сталинец-60» (или С-60), прототипом которого стал американский трактор Caterpillar 60; первые

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

тракторы вышли из сборочного цеха в мае 1933 г. (выпускались до 1937 г.) (см., например: Платонов, 1935).

Прежде чем перейти к анализу статей Платонова, написанных во время работы в Челябинске, вернемся к одной из его предыдущих статей, в которой он подвел итоги работы психофизиологической лаборатории, руководимой им на Горьковском автозаводе (Платонов, 2021).

Деятельность лаборатории шла по двум направлениям:

- расстановка рабочей силы: изучение рабочих мест и профессий; применение женского труда; профподбор среди кандидатов школ фабрично-заводского ученичества с учетом распределения молодежи по имеющимся производственным группам и комплектования однородных учебных групп; профподбор на ответственные и опасные профессии;
- рационализация условий режима труда и отдыха: создание рациональной рабочей мебели, внедрение производственной физкультуры и учет прибавочного времени на утомляемость (там же).

По сути, работу на ЧТЗ Платонов построил как продолжение выполнения программы, заявленной еще на ГАЗе: организованная на заводе научно-исследовательская лаборатория организации и оздоровления труда (НИЛООТ) призвана улучшать организацию труда, правильно расставить силы (Платонов, 1935, с. 36). Как это сделать, он показал на подробной и глубоко осмысленной схеме.

### **Схема построения научно-исследовательской работы по организации и оздоровлению труда**

Изучение, разработка и проведение опытных мероприятий и учет их эффективности предполагает следующее:

I. Организация условий и режима труда и отдыха

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

### *Комплексное изучение*

1. опытных производственных участков;
2. разработка и обоснование мероприятий по рационализации

- *условий труда:*

освещение

метеорологический фактор

пыль и газы

спецодежда

предохранительные приспособления

рабочая мебель

межоперационный транспорт

- *режима труда и отдыха:*

уплотнение рабочего времени

рабочие движения

взаимоотношения функционеров

монотонность и переключение

производственная физкультура

организация отдыха

нормирование отдыха.

## II. Рациональная расстановка рабочей силы

### *Комплексное изучение*

- рабочих мест

- деталей профессий;

### *Разработка*

- показаний и противопоказаний:

медицинских

психофизиологических;

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

*Форма применения труда:*

- у женщин
- у подростков
- у инвалидов;

*Установка форм и методов профотбора:*

- общий медицинский
- детальный:
  - медицинский
  - психотехнический;

*Проведение профподбора:*

- подготовка на ЧТЗ:
  - через школы ФЗУ (фабрично-заводское ученичество)
  - через ПТК (профессионально-технические производственные курсы)
  - через техникум
  - через целевые курсы
- перевод внутри цеха
- поступает через отдел кадров
- экспертный по направлениям:
  - ТНБ (технико-нормировочное бюро) – невыполнение норм
  - ТБ (отдел техники безопасности) – часто травмируемый
  - З/П – перевод на срочную работу
  - ВТЭК (врачебно-трудовая экспертная комиссия) – с частичной потерей работоспособности;

*Учет эффективности:*

- через учет рентабельности испытаний
- через учет прогностичности методик.



*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

Эта схема, как считал Платонов, «систематизирует почти всю требующуюся в настоящее время для производства работу. Понятно, в зависимости от конкретной необходимости и технических возможностей, уточняемым оперативным планом, одни участки выдвигаются на передний план, вторые отходят на задний, а третьи и вовсе на тот или иной срок выходят из поля зрения» (там же, с. 36). Комплексное решение проблемы – суть схемы. Научно-исследовательская лаборатория организации и оздоровления труда внутри имеет психофизиологическую и санитарно-гигиеническую лаборатории, кабинет производственной физкультуры, а также внештатных сотрудников. Наличие последних – принципиально, т.к. «никакой штат не сможет обеспечить практической плодотворной и действительно комплексной работы до тех пор, пока лаборатория не сумеет вовлечь в участие в бригадах работников завода» (там же, с. 37). Важно, чтобы центральный здравпункт завода тесно сотрудничал с лабораторией, в то же время, чтобы границы их деятельности были четко очерчены, как это построено на Горьковском автозаводе.

Следующая статья посвящена использованию труда подростков на ЧТЗ. Приехав на завод, Платонов выяснил, что изучением и рационализацией труда подростков занимался только педологический кабинет школы ФЗУ при ЧТЗ, что явно недостаточно, так как, по его мнению, нужно было наблюдать за подростками в цехах, выявлять их качество подготовки школой ФЗУ, рационально использовать их труд. До Платонова этот вопрос никто не изучал, никто даже не знал, сколько подростков работает и в каких условиях. В результате обнаружили и подробно опросили 973 человека от 14 до 18 лет, в основном из крестьян, пришедших на завод не из ФЗУ, как было принято считать, а т.н. «самотеком»; выяснили, что назначение на рабочие места происходит случайным методом, а не по профотбору; 24% подростков малограмотны, а 2% совсем не грамотны, трудовые права подростков часто

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

нарушаются, например, работа в ночную смену, переработка (Галеркина, Платонов, 1935).

Вновь обратившись к личному делу Платонова, хранившемуся в отделе кадров ИП РАН, укажем на несколько интересных названий его статей, по каким-то причинам оказавшимся неопубликованными и свидетельствующими о преемственности замысла в создании службы медицинского, психофизиологического, психотехнического сопровождения рабочих на ГАЗе и ЧТЗ. Так, в 1932 г., работая в Горьком, он написал «Анализ условий и режима труда на больших молотах ГАЗ», а в 1934 г. появилась рукопись «Анализ условий режима труда на легких молотах ЧТЗ» (совместно с Шавельзон и др.). Тему женского труда в статье «К вопросу внедрения женского труда на автозаводе им. Молотова» (Платонов, Цветкова, 2021) он продолжил в Челябинске – есть запись об имеющейся рукописи «К вопросу использования женского труда в горячих цехах ЧТЗ» (совместно с Поповой и др., 1935).

Результат нашего поиска, в целом, оказался удовлетворительным. Несмотря на отсутствие архивных документов и на отсутствие в личных воспоминаниях К.К. Платонова о его работе на Челябинском тракторном заводе, удалось частично восстановить период жизни ученого между работой на Горьковском автомобильном заводе и в Институте авиационной медицины РККА им. И.П. Павлова (Зверева, Носкова, 2016, с. 34). Глядя на непрерывную цепь шагов создания им многофункциональной, комплексной и всеохватной психотехнической службы на производстве, становится понятным, насколько эта, казалось бы, практическая задача была связана с блестящим знанием теоретического материала. Заметим также, что при упоминании имени Платонова чаще всего вспоминают его полифункциональную успешную деятельность как авиационного психолога, чем он занимался с 1935 г. до 1958 г. (Зверева, Носкова, 2016), что вполне справедливо, в то же время психологи

*Н.Ю. Стоюхина*

*К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы*

---

редко задумываются о том, что путь к авиационной психологии и психологии труда лежал именно через психотехническую деятельность, развернувшуюся через работу в психофизиологической лаборатории Украинского психоневрологического института и психотехническом бюро Южных железных дорог в Харькове, психофизиологической лаборатории Горьковского автомобильного завода и научно-исследовательской лаборатории организации и оздоровления труда Челябинского тракторного завода. Поэтому он, единственный из всех участников Совещания по вопросам психологии 1952 г. (Журавлев, Стоюхина, 2022), в своем выступлении отметил важность возрождения психологии труда (Стоюхина, 2022б), в то время переживавшей тяжелое время невостребованности. Большой жизненный этап Платонова, связанный с психотехнической деятельностью, еще предстоит целостно и одновременно детально описать и осмыслить в свете преемственных связей с его дальнейшими профессиональными заслугами в области авиационной психологии, психологии труда, психологии личности и дифференциальной психологии (подробнее см.: Глоточкин и др., 2006; Кольцова, Журавлев, 2020; и др.).

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Артемьева Т.И., Журавлев А.Л., Кольцова В.А.* Основные направления исследований К.К. Платонова и их развитие в современной психологии // К.К. Платонов – выдающийся отечественный психолог XX века: Материалы юбилейной научной конференции. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2007. С. 9-17.
- Галеркина Е.В., Платонов К.К.* Использование труда подростков на ЧТЗ // Сталинец-60. 1935. № 6-7. С. 5-8.
- Глоточкин А.Д., Журавлев А.Л., Кольцова В.А.* Жизнь и научное творчество К.К. Платонова (к 100-летию со дня рождения) // Психологический журнал. 2006. Т. 27. № 3. С. 117-126.
- Журавлев А.Л., Стоюхина Н.Ю.* Совещание по вопросам психологии 1952 г. (К 70-летию проведения) // Психологический журнал. 2022. Т. 43. № 5. С. 71-80. DOI: 10.31857/S020595920022785-9.

*Н.Ю. Стоюхина*

*К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы*

---

*Зверева Т.В., Носкова О.Г.* Психологическое наследие К.К. Платонова. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2016.

*Кольцова В.А.* История психологии: Проблемы методологии. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2008.

*Кольцова В.А., Журавлев А.Л.* Платонов Константин Константинович. Жизнь и научное творчество // Выдающиеся ученые Института психологии РАН: Биографические очерки / Под ред. А.Л. Журавлева. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2020. С. 303-328.

*Костригин А.А., Стоюхина Н.Ю.* Архивные материалы как источник психологического знания // Психологическое знание: виды, источники, пути построения / Отв. ред. А.Л. Журавлев, А.В. Юревич. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2021. С. 359-384. DOI: 10.38098/thry\_21\_0434\_014.

*Платонов К.* Психотехника на транспорте // Транспорт Украины. 1928. № 15. С. 7-9.

*Платонов.* Цели и пути научно-исследовательской работы по организации и оздоровлению труда на ЧТЗ // Сталинец-60. 1935. № 4. С. 36-40.

*Платонов К.К.* Мои личные встречи на великой дороге жизни (Воспоминания старого психолога) / Под ред. А.Д. Глоточкина, А.Л. Журавлева, В.А. Кольцовой, В.Н. Лоскутова. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2005.

*Платонов К.К.* Пути и некоторые итоги работы психофизиологической лаборатории Горьковского автомобильного завода // Институт психологии Российской академии наук. Организационная психология и психология труда. 2021. Т. 6. № 2. С. 162-171. URL: <http://work-org-psychology.ru/engine/documents/document681.pdf> (дата доступа 10.04.2023). DOI: 10.38098/ipran.opwp\_2021\_19\_2\_010

*Платонов К., Цветкова З.* К вопросу внедрения женского труда на автозаводе им. Молотова // Институт психологии Российской академии наук. Организационная психология и психология труда. 2021. Т. 6. № 2. С. 149-161. URL: <http://work-org-psychology.ru/engine/documents/document679.pdf> (дата доступа 10.04.2023). DOI: 10.38098/ipran.opwp\_2021\_19\_2\_009.

Психоневрологические науки в СССР. Материалы I Всесоюзного съезда по изучению поведения человека / Отв. ред. А.Б. Залкинд. М.-Л.: Госмедиздат, 1930.

*Стоюхина Н.Ю.* Работа К.К. Платонова на Горьковском автомобильном заводе // Нижегородский музей. 2008. № 16. С. 9-17.

*Стоюхина Н.Ю.* Психология труда на Горьковском автомобильном заводе: деятельность К.К. Платонова в 1932-1934 гг. // Институт психологии Российской академии наук. Организационная психология и психология труда. 2021. Т. 6. № 2. С. 127-138. URL: <http://work-org-psychology.ru/engine/documents/document675.pdf> (дата доступа 10.04.2023) DOI: 10.38098/ipran.opwp\_2021\_19\_2\_007.

*Н.Ю. Стоюхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

*Стоюхина Н.Ю.* Деятельность психофизиологической лаборатории Горьковского автозавода и ее руководителя К.К. Платонова // Институт психологии Российской академии наук. Социальная и экономическая психология. 2022 (а). Т. 7. № 1(25). С. 148-177. URL: <http://soc-econom-psychology.ru/engine/documents/document1041.pdf> (дата доступа 15.04.2023). DOI: 10.38098/ipran.sep\_2022\_25\_1\_07.

*Стоюхина Н.Ю.* К истории психологии труда в СССР: выступление К.К. Платонова на совещании 1952 г. // История, современность и перспективы развития психологии в системе Российской академии наук: Материалы Международной юбилейной научной конференции, посвященной 50-летию создания Института психологии РАН, 16-18 ноября 2022 г., Москва / Отв. ред. Д.В. Ушаков, А.Л. Журавлев, А.В. Махнач, Н.Е. Харламенкова, А.В. Юревич, И.И. Ветрова. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2022 (б). С. 171-173.

#### BIBLIOGRAFICHESKIY SPISOK

Artem'eva T.I., ZHuravlev A.L., Kol'cova V.A. Osnovnye napravleniya issledovaniy K.K. Platonova i ih razvitie v sovremennoj psihologii // K.K. Platonov – vydayushchijsya otechestvennyj psiholog HKH veka: Materialy yubilejnoj nauchnoj konferencii. M.: Izd-vo «Institut psihologii RAN», 2007. S. 9-17.

Galerkina E.V., Platonov K.K. Ispol'zovanie truda podrostkov na CHTZ // Stalinec-60. 1935. № 6-7. S. 5-8.

Glotchkin A.D., ZHuravlev A.L., Kol'cova V.A. ZHizn' i nauchnoe tvorchestvo K.K. Platonova (k 100-letiyu so dnya rozhdeniya) // Psihologicheskij zhurnal. 2006. Т. 27. № 3. S. 117-126.

ZHuravlev A.L., Stoyuhina N.YU. Soveshchanie po voprosam psihologii 1952 g. (K 70-letiyu provedeniya) // Psihologicheskij zhurnal. 2022. Т. 43. № 5. S. 71-80. DOI: 10.31857/S020595920022785-9.

Zvereva T.V., Noskova O.G. Psihologicheskoe nasledie K.K. Platonova. M.: Izd-vo «Institut psihologii RAN», 2016.

Kol'cova V.A. Istoriya psihologii: Problemy metodologii. M.: Izd-vo «Institut psihologii RAN», 2008.

Kol'cova V.A., ZHuravlev A.L. Platonov Konstantin Konstantinovich. ZHizn' i nauchnoe tvorchestvo // Vydayushchiesya uchenye Instituta psihologii RAN: Biograficheskie ocherki / Pod red. A.L. ZHuravleva. M.: Izd-vo «Institut psihologii RAN», 2020. S. 303-328.

Kostrigin A.A., Stoyuhina N.YU. Arhivnye materialy kak istochnik psihologicheskogo znaniya // Psihologicheskoe znanie: vidy, istochniki, puti postroeniya / Отв. ред. А.Л. ЗХуравлев, А.В. Юревич. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2021. S. 359-384. DOI: 10.38098/thry\_21\_0434\_014.

Platonov K. Psihotekhnika na transporte // Transport Ukrainy. 1928. № 15. S. 7-9.

*Н.Ю. Стояхина*

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

- Platonov. Celi i puti nauchno-issledovatel'skoj raboty po organizacii i ozdorovleniyu truda na CHTZ // Stalinc-60. 1935. № 4. S. 36-40.
- Platonov K.K. Moi lichnye vstrechi na velikoj doroge zhizni (Vospominaniya starogo psihologa) / Pod red. A.D. Glotchkina, A.L. ZHuravleva, V.A. Kol'covoj, V.N. Loskutova. M.: Izd-vo «Institut psihologii RAN», 2005.
- Platonov K.K. Puti i nekotorye itogi raboty psihofiziologicheskoy laboratorii Gor'kovskogo avtomobil'nogo zavoda // Institut psihologii Rossijskoj akademii nauk. Organizacionnaya psihologiya i psihologiya truda. 2021. T. 6. № 2. S. 162-171. URL: <http://work-org-psychology.ru/engine/documents/document681.pdf> (data dostupa 10.04.2023). DOI: 10.38098/ipran.opwp\_2021\_19\_2\_010
- Platonov K., Cvetkova Z. K voprosu vnedreniya zhenskogo truda na avtozavode im. Molotova // Institut psihologii Rossijskoj akademii nauk. Organizacionnaya psihologiya i psihologiya truda. 2021. T. 6. № 2. S. 149-161. URL: <http://work-org-psychology.ru/engine/documents/document679.pdf> (data dostupa 10.04.2023). DOI: 10.38098/ipran.opwp\_2021\_19\_2\_009.
- Psihonevrologicheskie nauki v SSSR. Materialy I Vsesoyuznogo s"ezda po izucheniyu povedeniya cheloveka / Otv. red. A.B. Zalkind. M.-L.: Gosmedizdat, 1930.
- Stoyuhina N.YU. Rabota K.K. Platonova na Gor'kovskom avtomobil'nom zavode // Nizhegorodskij muzej. 2008. № 16. S. 9-17.
- Stoyuhina N.YU. Psihologiya truda na Gor'kovskom avtomobil'nom zavode: deyatelnost' K.K. Platonova v 1932-1934 gg. // Institut psihologii Rossijskoj akademii nauk. Organizacionnaya psihologiya i psihologiya truda. 2021. T. 6. № 2. S. 127-138. URL: <http://work-org-psychology.ru/engine/documents/document675.pdf> (data dostupa 10.04.2023) DOI: 10.38098/ipran.opwp\_2021\_19\_2\_007.
- Stoyuhina N.YU. Deyatel'nost' psihofiziologicheskoy laboratorii Gor'kovskogo avtozavoda i ee rukovoditelya K.K. Platonova // Institut psihologii Rossijskoj akademii nauk. Social'naya i ekonomicheskaya psihologiya. 2022 (a). T. 7. № 1(25). S. 148-177. URL: <http://socio-econom-psychology.ru/engine/documents/document1041.pdf> (data dostupa 15.04.2023). DOI: 10.38098/ipran.sep\_2022\_25\_1\_07.
- Stoyuhina N.YU. K istorii psihologii truda v SSSR: vystuplenie K.K. Platonova na soveshchanii 1952 g. // Istoriya, sovremennost' i perspektivy razvitiya psihologii v sisteme Rossijskoj akademii nauk: Materialy Mezhdunarodnoj yubilejnoj nauchnoj konferencii, posvyashchennoj 50-letiyu sozdaniya Instituta psihologii RAN, 16-18 noyabrya 2022 g., Moskva / Otv. red. D.V. Ushakov, A.L. ZHuravlev, A.V. Mahnach, N.E. Harlamenkova, A.V. YUrevich, I.I. Vetrova. M.: Izd-vo «Institut psihologii RAN», 2022 (b). S. 171-173.

Н.Ю. Стоюхина

К.К. Платонов на Челябинском тракторном заводе: неизвестные страницы

---

## **K.K. PLATONOV AT THE CHELYABINSK TRACTOR PLANT: UNKNOWN PAGES**

**N.Yu. Stoyukhina\***

\*Ph.D. (psychology), associate professor, department of psychology of management, FSAEE HE «National Research Nizhny Novgorod State University named after N.I. Lobachevsky»; 23, Gagarin ave., Nizhny Novgorod, 603950; e-mail: natast0@rambler.ru

*Summary.* An attempt is made to take a fresh look at the already well-known fact of K.K. Platonov's work as a psychotechnic. Previously there were publications where K.K. Platonov was shown as a psychotechnician, who headed the psychophysiological laboratory which he created at the Gorky Car Plant (1932-1934), and that period – Nizhniy Novgorod one – ended with K.K. Platonov leaving for the Chelyabinsk Tractor Plant to create the psychophysiological laboratory for research work on organization and improvement of labor. In the reconstruction of this fact, not described in any way by Platonov in his book “My personal meetings on the great road of life (Memoirs of the old psychologist)” (2005), we were helped by his articles published in not very well known now periodicals of the 1930s – “Transport of Ukraine” and “Stalinets-60”, as well as address to the archive service of Chelyabinsk. For the first time, his unknown articles published while working in the psychotechnical laboratory of the Southern Railways and in the research laboratory of labor organization and improvement of the Chelyabinsk Tractor Plant were introduced into scientific circulation and analyzed. An important result of the analysis of the materials can be considered that there was one less “white spot” in the professional path of a prominent Soviet psychologist. When speaking of the legacy of K.K. Platonov, one often recalls his successful work as an aviation psychologist (1935-1958), but rarely one reflects on the fact that the path to aviation psychology and labor psychology lay through psychotechnical activity, about which he knew more than most.

*Keywords:* history of psychology, psychotechnics, psychophysiological laboratory, psychotechnical laboratory, professional selection, organization and improvement of labor, Chelyabinsk Tractor Plant, Gorky Automobile Plant.